

# Helhedsplan

Mål og strukturer med  
afsæt i planstrategien  
*“Vi går efter forskellen”*

2017

2029



JAMMERBUGT  
KOMMUNE

# INDHOLD

## Indholdsfortegnelse

Attraktiv bosætningskommune	4
Mere i gang i erhverv og turisme	8
Flere unge får uddannelse	12
Forbedring af rammevilkår	16
Dit gode liv	20

## Kolofon

Udarbejdet i 2017 på baggrund af en længere proces i foråret 2017 med borgermøde i Brovst og Pandrup og idéfase i april-juni.

Kommunalbestyrelsen har den 14. december 2017 godkendt Helhedsplan17 endeligt, idet SF tager forbehold for en vestlig 3. limfjordsforbindelse (s. 16).

Materialet var i offentlig høring fra den 22. september til den 16. november 2017. Det bliver offentligt bekendtgjort i kommunens ugeaviser den 23.1.2018.

Modtagne høringssvar er gengivet og kommenteret i en hvidbog, ser ses på [Helhedsplan.jammerbugt.dk](http://Helhedsplan.jammerbugt.dk)

## Læsevejledning

Denne overordnede politiske del er udarbejdet som hovedstrukturen for Jammerbugt Kommunens kommuneplan, jf. planloven.

Administrative retningslinjer og rammer med konkrete arealudlæg samt redegørelse og baggrundsmateriale kan ses i den digitale udgave på:

[helhedsplan17.jammerbugt.dk](http://helhedsplan17.jammerbugt.dk)

# FORORD

Helhedsplan 2017-2029 er en samlet oversigt over, i hvilken retning Jammerbugt Kommunes udvikling skal gå de næste 12 år. Blandt andet når det kommer til boformer, byroller, uddannelsesmuligheder, landskaber og meget mere.

Geografisk er vi en stor kommune med unikke byer og landområder. Hvert sted i kommunen har en rolle at fylde ud og en grund til at eksistere. Hvert sted har forskellige udviklingsmuligheder og behov for forskellige udviklingstempi. Med Helhedsplan 2017-2029 ønsker Kommunalbestyrelsen at sikre, at udviklingen af Jammerbugt Kommunes byområder, landdistrikter og natur sker ud fra en helhedsbetragtning – både på tværs af fagområder og på tværs af geografi, lokalsamfund og landskab.

Vi ved, at udviklingen af vores kommune sker løbende over tid og ikke på én gang. Derfor er det vigtigt, at vi tænker de forskellige indsatser ind i en større sammenhæng. Med helhedsplanen får vi et samlet konkret bud på, hvilke tanker, ønsker og planer, der er til udviklingen af Jammerbugt Kommune.

Helhedsplanen er blevet til med afsæt i et godt forarbejde: I december 2015 vedtog Kommunalbestyrelsen den nye vision "Vi går efter forskellen" og i juni 2016 vedtog vi en planstrategi med tilhørende handlingskatalog. Med udgangspunkt i handlingskatalogets fem temaer formulerer vi i Helhedsplanen enkle og forholdsvis konkrete indsatser, som går på tværs af politiske udvalg og fagområder, og som er langsigtede og spiller sammen med den fysiske planlægning.

I arbejdet med helhedsplanen har vi inviteret borgere og en bred vifte af andre interessenter til at medvirke – for derved at bringe en mangfoldighed af erfaringer, interesser og ressourcer i spil. Det har givet pote: Vi har fået mange gode input til, hvordan vi skal planlægge, disponere og prioritere på længere sigt, og hvordan vi skal udvikle, samskabe og sætte rammer for aktiviteter i Jammerbugt Kommune. Tak til alle, som har givet deres besyv med.

Ambitionen er, at involverede samarbejdspartnere, investorer og andre med vedtagelsen af Helhedsplanen, vil kunne se en rød tråd mellem den overordnede vision, planstrategien, handlingskataloget og den konkrete administration, som opleves i fagforvaltningerne.

For at realisere Helhedsplan 2017-2029 har vi brug for gode samarbejdspartnere. Vi vil blandt andet arbejde sammen med lokalsamfund og ildsjæle om at have fokus på grøn velfærd og udnyttelse af potentialerne i det åbne land til mere turisme, mere friluftsliv og mere natur i samspil med landbrug og iværksætteri. Blot for at åbne lidt for, hvad Helhedsplan 2017-2029 byder på.



  
Mogens Gade  
Borgmester



# ATTRAKTIV BOSÆTNINGSKOMMUNE

- flere indbyggere og et godt sted at bo

## VI VIL GERNE VÆRE FLERE

Vi vil tiltrække flere børnefamilier, særligt 25-35 årige, samt flere seniorer. Begge grupper skaber liv og dynamik i kommunens forskellige områder. Vi har som mål en vækst på 1% i det samlede folketal over de næste fire år.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Gøre det nemt for børnefamilier at bo i eksisterende parcelhuskvarterer, hvor der er nært til skole, indkøb, pasning, busstoppesteder, natur- og friluftsmuligheder.
  - Målrette bosætningskampagner mod nyligt færdiguddannede, herunder dem der er vokset op i kommunen.
  - Udnytte beliggenheden mellem Aalborg, lufthavnen, fjorden og havet i forhold til bosætning.
  - Understøtte landsbyer og landsbyklynger med selv at organisere sig.
- Omtale og markedsføre de gode historier, som får spalteplads i de landsdækkende medier.
  - Gøre det nemt for borgere fra andre lande at bosætte sig og være her i mange år.
  - Gøre det nemt for seniorer og enlige at bo her, særligt i sommerhusområder og i kystbyerne.

## Vi SKAL LYKKES MED:

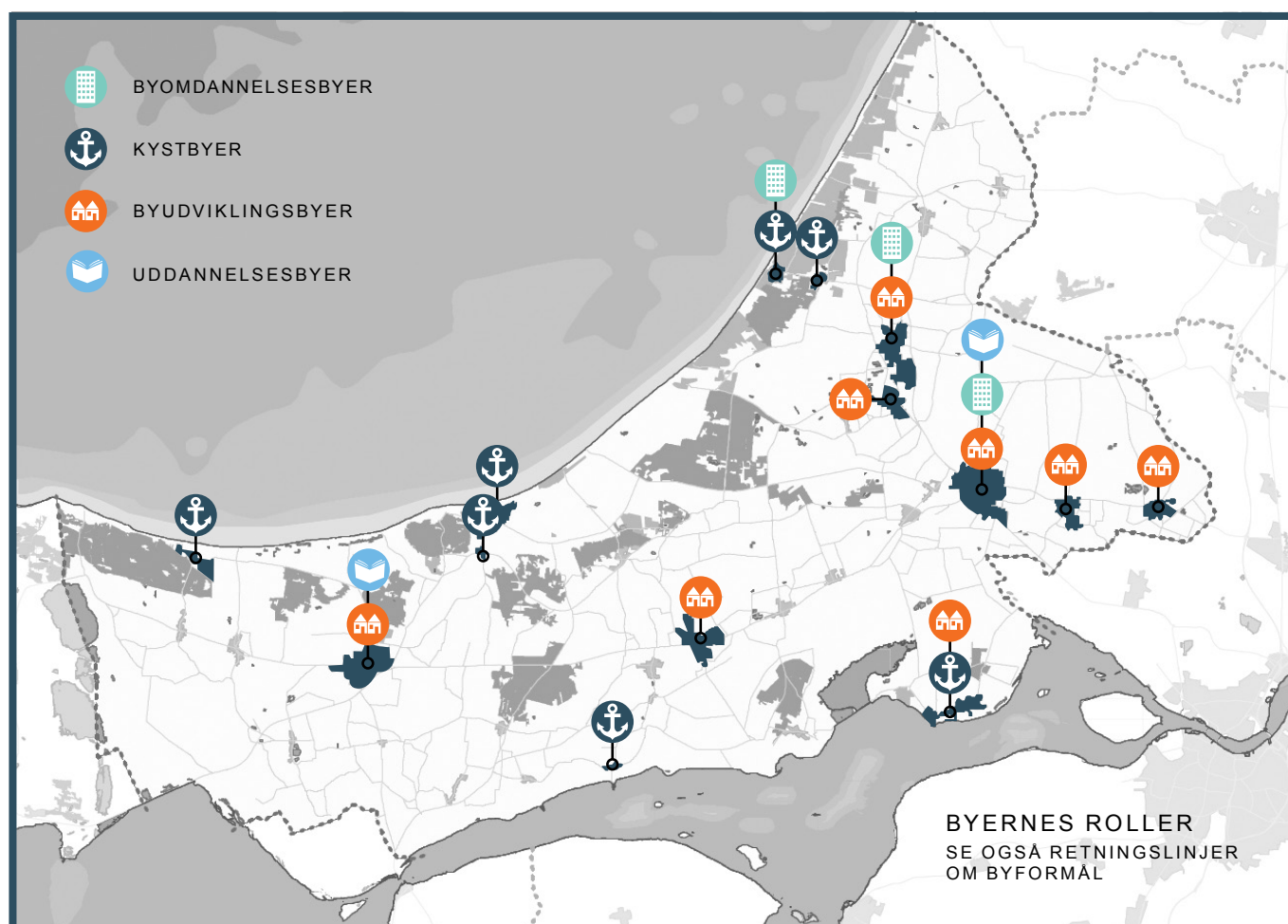
- Befolkningstallet skal vokse
- Flere attraktive lejemuligheder
- Synliggøre muligheder for at bo i naturen

## FORSKELLIGE BYER

Byudviklingen sker i de 8 største byer med mange parcelhuse. Disse byer rummer velfungerende parcelhusområder og bykerner med butikker, service, kollektiv trafik og et bredt udbud af lejeboliger. Det er Aabybro, Fjerritslev, Pandrup, Brovst, Kaas, Biersted, Nørhalne og Gjøl. Disse byer skal være børnevenlige, pæne og attraktive, så de kan danne en tryk base for familier. Der skal være gode rammer for at pendle til arbejdspladser og fritidsinteresser.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Udstykke attraktive kommunale byggegrunde i byer med stor efterspørgsel.
- Planlægge for at kunne fortætte, bygge højere og forny byernes centrale dele, i de kommende år med et særligt fokus på at "byomdanne" i Aabybro, Pandrup og Blokhuse, hvor investeringslysten er stor.
- Revidere rammer til byvækst som angivet i masterplanerne for Aabybro, Pandrup, Brovst og Fjerritslev - og udpege perspektivområder til yderligere byvækst i Aabybro.
- Ændre rammebestemmelserne, så der kan etableres flere studieboliger / ungdomsområder i "uddannelsesbyerne" Fjerritslev og Aabybro.
- Investere i veje og stier, så beboere i byerne kan bevæge sig trygt mellem institutioner, skole, fritidsinteresser, busstoppested og butikker.
- Kvalificere beslutningsgrundlaget for at anlægge flere gang- og cykelstier i forhold til den bynære natur.
- Afsøge muligheder for at skabe flere levende byrum f.eks. fælleshaver, legepladser og bynatur.



## FORNY BOLIGMASSEN

En sund og moderne bygningsmasse er den bedste ramme om et godt liv. Vi vil inden 2019 formulere en boligpolitik sammen med boligforeninger, byggesektoren og udlejere, så vi får afdækket roller, ansvar, efterspørgsel og muligheder for at etablere flere sunde og energirigtige lejeboliger. Vi vil sikre både et unge- og et seniorperspektiv, når nye leve-bo-fællesskaber designes. Udbudet af attraktive lejeboliger i pendlingsoplandet til Aalborg skal øges.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Lave målrettet information til private udlejere i forhold til at gøre lejeboliger mere attraktive for tilflyttere.
- Samarbejde med udlejere om at energirenovere og modernisere ældre lejeboliger.
- Afsøge muligheder for at omdanne erhvervs- og udlejningsejendomme til flergenerations-boliger, studieboliger, bofællesskaber med fællesfaciliteter, viceværtsservice mv.
- Samarbejde med boligselskaber om at udvikle trygge leve-bo-miljøer med sociale viceværter for unge i de to uddannelsesbyer Aabybro og Fjerritslev.
- Understøtte processen med generationsskifte og fornyelse i de ældre parcelhusområder.
- Lade grundejerforeninger i parcelhusområder få større ansvar for boligområdet udvikling og eksperimentere med eksempelvis "viceværts"-funktioner.

## MARITIME MILJØER

Kystbyerne rummer uudnyttede bosætningspotentialer og kræver en helt særlig fleksibel og skræddersyet planlægning. Disse byer er hver især specielle, de ligger tæt ved hav eller fjord, og de har hver sin rolle for bosætning og friluftsliv. "Kystbyerne" er Blokhus, Hune, Thorupstrand, Slettestrand, Hjortdal, Gjøøl og Attrup. Disse byer skal ikke vokse meget arealmæssigt, men de kan fornys og omdannes.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Planlægge for at forny kystbyerne med respekt for kultur og historie og skabe plads til flere attraktive kystnære boliger.
- Arbejde med at kunne bygge højere, fortætte og byomdanne i Blokhus.
- Omdanne ét afgrænset sommerhusområde i Blokhus til boligområde.
- Arbejde for at landingspladser kan blive et udviklingsområde til fremme af bosætning i baglandet omkring den særlige fiskerikultur.
- Arbejde for at lystbådehavnene kan ses som et aktiv i bosætningen for borgere med vandbaserede fritidsinteresser.
- Afsøge muligheder for at forny byrum og klimatilpasse i sammenhæng med turismindsatsen i områderne.

## BO I NATUREN

Det er attraktivt at bo naturskønt i et sommerhusområde, på landet eller i en landsby, eksempelvis tæt ved hav, fjord, sø eller skov. Samtidig er der ofte gode muligheder for at dyrke en friluftssinteresse; f.eks. heste, mountainbike, jagt eller fiskeri. Bosætning i naturen kræver en fleksibel enkeltsagsbehandling, der både sikrer eksisterende værdier og skaber plads til nye boligformer og livstile. Målet er at flere skal opleve at bo i naturen.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Markedsføre de herlighedsværdier, der er på landet og i sommerhusområderne, hvor man kan bo i naturen, med ro, stilhed og åbne vidder.
- Værne om de pæne vejkanter- eller kirkebyer, med deres stedbundne potentialer, historie og kulturspor, for også at understøtte byens identitet i forhold til nabobyers roller.
- Støtte bygningsfornyelse og funktionsomdannelse af husmandsejendomme, klitgårde og andelsbygninger, så de kan forvandles til drømmeboliger.
- Fremme bosætning i tilknytning til natur- og besøgsturisme, hvor borgere driver småvirksomheder fra bopælen.
- Fremme muligheder for alternative boformer under hensyn til det omgivende kulturlandskab og miljø.

## INVOLVERE ANDRE

- Liv i by og skole
- Ejendomsmæglere
- Udlejere af lejeboliger
- Boligforeninger
- Grønt råd
- Trafiksikkerhedsråd
- Lokalrådet (Politi, SSP)
- Collective Impact



# MERE I GANG I ERHVERV & TURISME

## flere jobs og kvalificeret arbejdskraft

### FLERE ARBEJDSPLADSER

Vi vil være med til at skabe flere arbejdspladser inden for de erhverv, hvor vi er stærke. Vi har et mål om en vækst i arbejdspladser på 5% over de næste fire år.

#### Kommunalbestyrelsen vil

- Støtte det lokale erhvervsliv gennem dialog med virksomhederne om deres behov og potentialer.
- Støtte landbruget og fiskeriet i at opretholde arbejdspladser og bidrage til omsætning i tilknyttede erhverv.
- Skabe gode rammer for produktion i erhvervsområderne i Pandrup, Fjerritslev og Aabybro - samt for landbrugstilknyttede erhverv i Bejstrup.
- Arbejde med at udvikle de eksisterende erhvervsområder, således at de også kan være attraktive for morgendagens virksomheder.
- Ruste lokale produktionsvirksomheder i relation til de muligheder og udfordringer, som ny teknologi og datatilgængelighed mv. giver.
- Understøtte virksomhedsnetværk; samarbejder inden for bygge- og anlæg, produktion, lokale fødevarer og iværksætteri mv.
- Være aktiv, når nye statslige og private arbejdspladser skal placeres i Nordjylland.
- Tænke stort og langsigtet ved at ansøge store nationale og internationale puljer om demonstrationsprojekter med forskning.

### ATTRAKTIV TURISTDESTINATION

Vi vil positionere os som en af Danmarks største og mest attraktive turistdestinationer med en profil som "outdoor-kommune" med autentiske og forskellige kystmiljøer samt lokale fødevarer. Vi vil være synlige på det danske og de europæiske markeder.

#### Kommunalbestyrelsen vil

- Udvikle Jammerbugt til en cykel- og vandrestination ved at etablere ruter af ekstraordinær høj kvalitet, etablere et guidekorps og certificere ruter efter internationale standarder.
- Udvikle og støtte aktiviteter inden for fritidsliv med vandring, cykling, open water aktiviteter, surf, ridning, jagt og fiskeri.
- Sikre en fortsat positiv videreudvikling af de to kystdestinationer Blokhus og Slettestrand/Svinkløv samt forstærke Blokhus-Løkken samarbejdet.
- Styrke campingsektoren i forhold til drift og udviklingstiltag.
- Arbejde for at udvikle Limfjorden som et attraktivt besøgsmaal via samskabelse og godt gensidigt produktkendskab.
- Arbejde for fysisk erhvervsudvikling i områderne
  - Fårup Sommerland og Jambo Feriepark,
  - Syd for Løkken og
  - Omkring Thorupstrand.

### VI SKAL LYKKES MED:

- Flere arbejdspladser - også de mindre virksomheder skal vokse sig større
- Bykerner - som "kraftcentre" med liv og aktivitet
- Øget samarbejde i turisterhvervet - bruge hinanden mere
- Arbejde med sæsonforlængelse inden for outdoor og fødevarer, bl.a. omkring events, pakketering og online synlighed.
- Videreudvikle fødevaresatsningen i Slettestrand/Svinkløv og Thorupstrand.
- Anvende Trap Danmarks viden om Jammerbugtens natur, historie og kultur, og de tilknyttede digitale formidlingsmuligheder.



## MERE BYGGERI OG ANLÆG

Byggeaktiviteten stimuleres til gavn for beskæftigelse og omsætning i de mange udlejnings- og byggevirksoheder samt for bosætningen. I forbindelse hermed spiller Jammerbugt Kommunes egen bygningsmasse og anlægsaktivitet også en væsentlig rolle.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Informere om mulighederne for at udvikle, renovere og forny ferieboliger, sommerhuse, pensionater og hoteller med henblik på at støtte turisterhvervet i konkurrence og samarbejde med andre.
- Afsøge muligheder for at etablere flere badehuse på Blokhus Strand.
- Undersøge muligheder for at få bygget flere sommerhuse i nærheden af Blokhus ved at omlægge nuværende sommerhusområder.
- Fortælle ejere, udlejere og håndværkere om fordelene ved at energirenovere og forny eksisterende boliger.
- Arbejde tværgående om at lette administrative barrierer for anlæg og byggeri, sagsbehandlingstider for byggesager mv.
- Planlægge for at nuværende erhvervs- og landbrugsbygninger kan omdannes til andre formål; arbejds- og handelsfællesskaber, flergenerationsboliger, kollektiver mv.
- Modernisere og energirenovere kommunale bygninger.

## LEVENDE HANDELS- OG SERVICEBYER

Spændende handelsbyer med liv på torve og i handeleggaderne skal føre til at flere handler lokalt. Øget gensidigt produktkendskab og samarbejde på tværs mellem handelsbyerne skal øge omsætningen.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Koordinere et tættere samarbejde på tværs af alle handelsbyer omkring by nights, koncerter og andre events.
- Sikre forretningsdrivende sparring og inspiration til forretningsudvikling.
- Planlægge for at samle detailhandel, byerhverv, kultur og boliger centralt - også i samme bygninger - og give mulighed for at bygge højere og tættere.
- Revidere retningslinjer for fremtidens detailhandel, så regler for handelsvirksomheder er tydelige i både center-, bolig og erhvervsområder.
- Eksperimentere med butiksfællesskaber, udstillingsvinduer for webshops, arbejdsfællesskaber og boformer i samskabelsesprocesser.
- Revidere center- og butiksafrænsninger i vejkantsbyer (Biersted, Halvrimmen og Saltum), så det er lettere at etablere mindre butikker og erhverv langs de overordnede veje.

- Bevare og støtte op om handel i de små byer ved at facilitere samarbejder, hvor socialøkonomi og cirkulær økonomi understøtter den lokale handel og service.

## TURISMEKAPACITET I JAMMERBUGT KOMMUNE

2



LANDINGSPLADSER

3



FRTIDSHAVNE

16



CAMPINGPLADSER

15



HOTELLER

5



FERIECENTRE

## MICROERHVERV PÅ LANDET

Jammerbugten er kendetegnet ved mange små virksomheder, der skaber job, omsætning og liv i lokalsamfundene. Flere iværksættere og småerhverv drevet fra bopælen kan være med til at skabe mere liv og dynamik, så omsætningen og indtjeningen i hele kommunen øges. Målet er at iværksætterraten fastholdes, og at andelen af iværksættere, der skaber nye varige arbejdspladser, øges.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Støtte iværksætterhuse, kontorfællesskaber og fjernarbejderhuse i landdistrikterne samt tilknyttede netværk.
- Inspirere til øget gensidigt produktkendskab mellem små og store virksomheder - offentlige og private arbejdspladser.
- Inspirere til udvikling af nye nicher, småproduktioner og omlægning til økologi, der kan øge udbuddet af lokale egnsprodukter og fødevarer.
- Inspirere til nye dagligvarehandelskoncepter med unikke "landhandler" og gårdbutikker.
- Facilitere samskabelsesprocesser, hvor små og store erhvervsdrivende udnytter fælles ressourcer til at kortlægge potentialer og mobilisere ressourcer.

## KOMMUNENS ROLLE

Jammerbugt Kommune har et særligt ansvar som både indkøber, anlægsmyndighed og en stor arbejdsplads. Vi er desuden koordinerende led og talerør på vegne af mange virksomheder og institutioner. Vi tager et socialt ansvar, er rummelige og ønsker at fremme samarbejdet både regionalt og lokalt for at få mere i gang flere steder. Vi vil samskabe og tænke fælles brug af ressourcer i flere sammenhænge.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Arbejde strategisk, åbent og på tværs om udbud af anlægs- og rådgivningsopgaver, så vi udnytter ressourcer og ekspertise bedst muligt.
- Drive en udbudsportal, hvor vi åbent og let tilgængeligt informerer om udbud på hele det kommunale område.
- Prøve grænser med nye leverandørformer og udbudskonstruktioner, eksempelvis med omvendt udbud og udbud med forhandling.
- Formulere en tydelig strategi for indkøb, så vi, hvor det giver mening, også kan handle lokalt og økologisk.
- Genanvende på alle kommunale institutioner, skoler og arbejdspladser og italesætte, hvordan vi i højere grad selv kan være ressourcebevidste og ansvarsbevidste.

## KVALIFICERET ARBEJDSKRAFT

Vi vil tiltrække og rekruttere de bedste medarbejdere, så virksomheder og den kommunale organisation kan løse de opgaver, der er efterspørgsel efter.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Samarbejde med skoler om at etablere flere erhvervspraktikker og gøre flere interesserede i lokale arbejdspladser.
- Deltage på karrieremesser sammen med det lokale erhvervsliv for at rekruttere nyuddannede til jobs i Jammerbugt.
- Arbejde opsøgende i forhold til at etablere studiejobs og ansætte flere højtuddannede i lokale virksomheder.
- Gøre en særlig indsats for at tiltrække fagprofessionelle til at løse fremtidens velfærd - særligt læger og sundhedspersonale.
- Igangsætte flere projekter og samarbejder mellem regionale uddannelsesinstitutioner og det lokale erhvervsliv i Jammerbugt Kommune.
- Øge arbejdskraftudbuddet via indslusning og jobskabelse i socialøkonomiske virksomheder.
- Samarbejde med kommunens mange virksomheder om at rekruttere ordinær arbejdskraft, så der opnås det rette match mellem ledige kvalificerede medarbejdere og virksomhedernes behov.
- Tiltrække endnu flere medarbejdere med empatiske kompetencer, så vi hele tiden bliver bedre til at samskabe.

## KOMPETENCELØFT

Vi vil også opkvalificere og uddanne borgere i vores virksomheder og i den kommunale organisation, så de kan bestride de jobs, der er efterspørgsel efter.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Gennemføre kompetenceudvikling for turisterhvervet og detailhandlen vedr. service og forretningsudvikling.
- Udvikle Nordjyllands Turismeakademi, hvor ansatte i turismesektoren og ledige opkvalificeres med fokus på natur, oplevelser og gastronomi.
- Kommunikere med de små virksomheder om, hvordan de kan udvikle deres samarbejdsrelationer og kompetencer, så de i højere grad kan deltage i større udbud.
- Have et særligt fokus på sammen med andre aktører at give indvandrere og flygtninge gode forudsætninger for kompetenceløft, så de kan fastholde deres tilknytning til arbejdsmarkedet.

## INVOLVERE ANDRE

- Erhvervs- og turistrådet
- Landdistriktsrådet
- Naturplejenetværk
- Beskæftigelsesrådet
- Integrationsrådet
- Turismesamarbejder, Vestkystsamarbejdet
- Trap Danmark
- Grønt Råd
- Sommerhus grundejerforeninger
- Destinations samråd
- Landbrugsorganisationer
- Partnerskabet for socialøkonomiske virksomheder
- Ejendomscenter





# FLERE UNGE FÅR UDDANNELSE

## LÆRINGSMILJØER FRA SPÆD TIL UNG I TOP

Vi har dygtige fagprofessionelle og gode fysiske rammer inde og ude i alle institutioner og skoler. Det sikrer at sociale kompetencer, trivsel og faglige udfordringer forbereder børn og unge på et foranderligt arbejdsliv med lyst til læring hele livet. Vi vil være kendte for både god trivsel og gode faglige resultater.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Se læring og trivsel på tværs i sammenhæng med alle de nære relationer børn og unge vokser op med.
- Have fokus på behovet for nye dagtilbud i byer, der tiltrækker børnefamilier.
- Have moderne dagtilbud, derfor afsøger vi også nu mulighederne for en ny børnehave i Jetsmark-området.
- Have moderne grundskoler, overbygningsskoler og 10. klassescentre med fokus på brobygning, derfor afsøger vi også nu mulighederne for at renovere de eksisterende skoler eller bygge en ny skole i Jetsmark-området.
- Tænke lokal forarbejdning og lokale fødevarer ind i de madtilbud, der tilbydes i dagtilbud, skoler og institutioner.

- Have et særligt fokus på overgangen fra folkeskolen til ungdomsuddannelse.
- Være ambitiøs når vi arbejder med praksisnær undervisning.
- Arbejde for at endnu flere børn besøger naturskolen, de lokale fødevarerproducenter og oplever udeundervisning, der kan støtte op om out-doorsatsningen indenfor erhverv og turisme.
- Lære børn og unge, at de bor i en af Danmarks naturrigeste kommuner ved at give dem færdigheder som guider og ambassadører, så de er stolte af hjemstavns fødevarer, natur- og landskabsværdier.

## GØRE BØRN OG UNGE MENTALT MOBILE

Nysgerrige børn og unge har lyst til at flytte sig og søge udfordringer andre steder. Unge skal selv kunne flytte sig i forhold til fritidsinteresser, fritidsjobs og uddannelse. Unge skal, når de forlader grundskolen, kunne benytte kollektiv trafik.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Tænke fysisk bevægelse ind i måden man flytter sig på, så cyklen er et trygt og hyppigt anvendt transportmiddel for børn og unge, der vokser op i Jammerbugten.

## VI SKAL LYKKES MED:

- Unges lyst og motivation skal styrkes
- Unges mobilitet
- Flere unge skal vælge en erhvervsuddannelse
- Træne børn i at benytte forskellige transportformer via lejrskole, sommerskoler, naturskole, virksomhedsbesøg mv. .
- Vurdere de kollektive trafikløsninger ud fra de unges transportbehov og være aktive i at realisere NT's mobilitetsplan med nye superstoppesteder, timeafgange og tilknyttet service.
- Fremme mulighederne for delebilsordninger for unge eksempelvis via smarte app's udviklet i et samarbejde med kørelærere og boligforeninger.

## TRYGGE OG SPÆNDENDE UNGEMILJØER

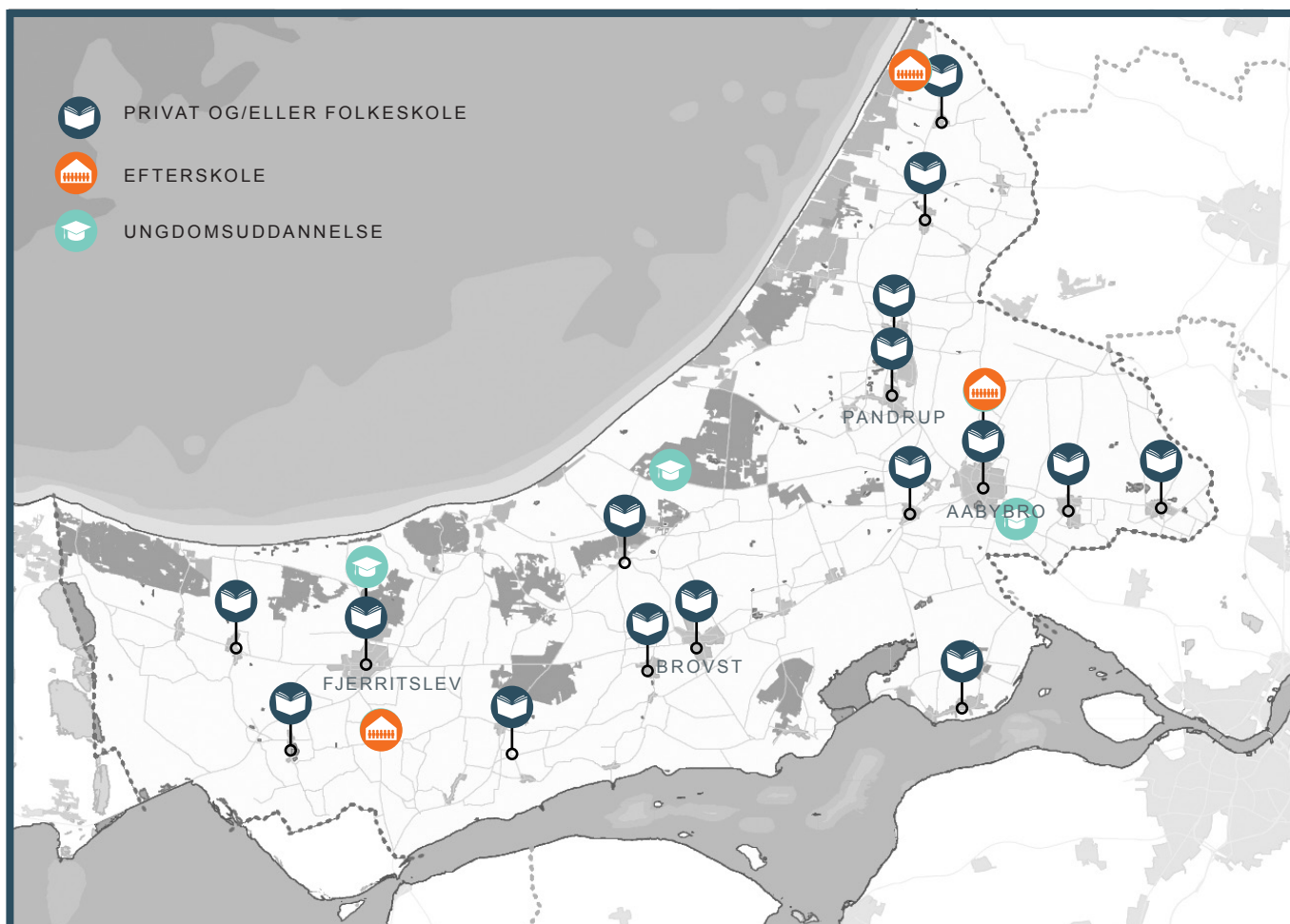
Vi vil gøre det nemt at blive en del af et ungemiljø, uanset om det er inden for læring, musik, rollespil, skatning, surfing, fodbold, ridning, MTB, spejder, skydning, speedway eller noget helt andet. Det helt nære ungemiljø, hvor unge rejser sammen, bor sammen eller dyrker en interesse er værdifuldt. Det kan gøre den vigtige forskel for den enkelte.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Støtte fritids- og friluftsmiljøer med boglige, fysiske eller kreative udfoldelser.
- Styrke ung-til-ung indsætter, hvor de unges stemme, demokratiforståelse og selvværd udvikles.
- Styrke Fjerritslev som gymnasie/ungdomsuddannelsesby og sikre arealer til fortsat udvikling af tilknyttede miljøer omkring Tinghus og Idrætscenter.
- Styrke Aabybro som ungecenter-netværksby og sikre plads til udvikling af

leve-bo miljøer, værksteder til praktiske fag og grundforløb til erhvervsuddannelse.

- Øge mulighederne for at børn og unge kan benytte skolehjem, efterskoler og højskole-miljøer.
- Samskabe om at etablere flere væresteder og værksteder med brugere på tværs af generationer.



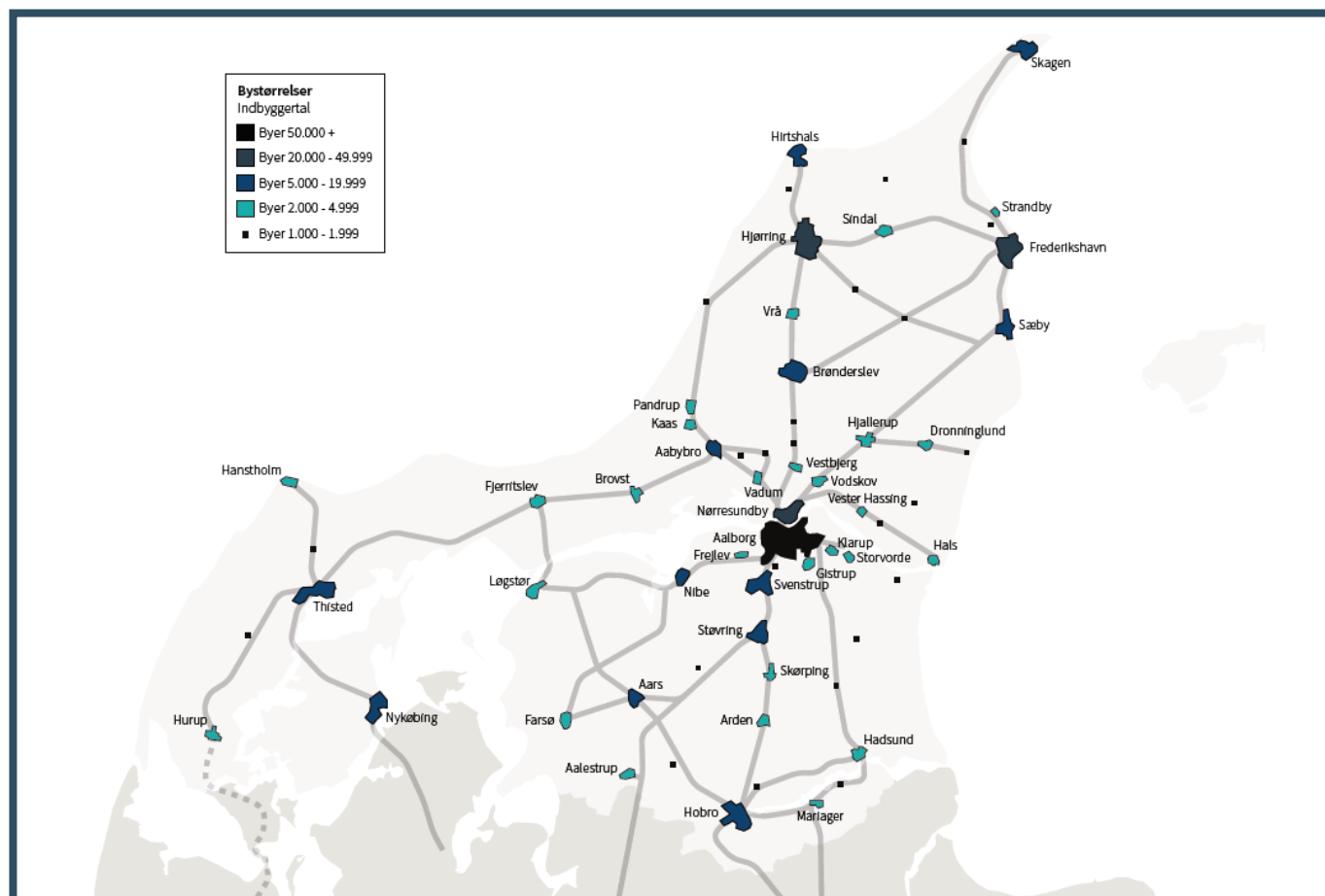
## UNGE FÅR JOBERFARING TIDLIGT

Det skal være nemt for arbejdspladser at etablere et ungejob, et praktikforløb, fritidsjob, en elevplads mv. Som ung skal du prøve forskellige typer jobs, hvor du både skal bruge hænder og hoved. På den måde skaber vi hele unge mennesker med selvværd og selvtillid, drømme og håb.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Udnytte de lokale særpræg, erhvervspotentialer og -styrker i den praksisnære undervisning i skolerne og blive dygtigere til at samarbejde helt lokalt mellem alle typer institutioner og arbejdspladser.
- Tydeliggøre at alle voksne, der omgæes børn og unge, er rollemodeller, - en voksen kan gøre en vigtig forskel for det enkelte barn i forhold at skabe håb og drømme.
- Uddanne børn og unge i naturen, ved vandet, på landet, i den lokale erhvervs-virksomhed og butik, så unge kommer tæt på de lokale erhverv, turisme, fødevarer og håndværk.

- Gøre de unge bekendte med beskæftigelsesmuligheder inden for Jammerbugtens særlige håndværk; eksempelvis mejeri, destilleri, slagter, bagere, bådebygger, landbrug, tømrer og smede mv.
- Øge antallet af praktikforløb og virksomhedsbesøg, så unges relation til lokale arbejdspladser styrkes.
- Indgå flere partnerskabsaftaler med virksomheder om elev- og praktikpladser og lokale ungeforløb.
- Indgå samarbejde mellem private og offentlige arbejdspladser om at synliggøre lokale jobmuligheder og -karriere veje.



## LOKALE UDDANNELSER

Det skal være let at starte på en ungdomsuddannelse. Det skal være nemt at starte på en uddannelse og lettere at gennemføre denne.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Styrke Fjerritslev Gymnasium og udlægge arealer til udbygning med flere uddannelsesinstitutioner og tilknyttede faciliteter i uddannelsesbyerne.
- Etablere en lokal designet uddannelse i service, natur, turisme og lokal viden - "Turismeakademiet" på Sandmoseskolen med skolehjemforløb.
- Samarbejde med erhvervsuddannelsesinstitutionerne i både Thisted, Hjørring, Brønderslev og Aalborg om at få en større del af unge til at fuldføre erhvervsuddannelser.
- Fremme nye løsninger i forhold til mobilitet, de tilknyttede transportformer til og fra de enkelte uddannelser.
- Lave en koordineret indsats på tværs af alle forvaltninger, der kan være bindeled mellem uddannelsesvejledning, erhvervscenter, NT, folkeskoler, efterskoler og uddannelsesinstitutioner til fremme af samarbejde og kortlægning af uddannelsesmæssige udfordringer med henblik på at anviser mulige løsninger herpå.

## TÆT SAMARBEJDE OM DEN ENKELTE

Vi vil samarbejde internt om de unges særlige udfordringer. Vi vil være gode til at dele data og informationer om børn og unge på tværs - og med andre.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Nytænke sundhedsplejerollen som en gennemgående ressourceperson, der har tillid i familien.
- Sikre adgang til trivselspersonale på alle skoler.
- Have socialrådgivere på de største skoler i forhold til den sociale demografi.
- Anvende socio-økonomiske sundhedsdata i beslutninger for at få større forståelse for de unges særlige vilkår.
- Samarbejde om at opspore misbrug tidligere og give støtte under og efter behandlingstilbud - på tværs af forvaltninger og øvrige relationer.
- Målrette indsatser mod særlige grupper og steder og være inspireret af hvad er lykket i andre kommuner og lande.
- Inddrage de unges stemme, eksempelvis via elevråd og ungeråd, når vi designer nye strategier og indsatser vedrørende unge.
- Hjælpe unge med at overskue muligheder og konsekvenser af uddannelsesvalg.

## INVOLVERE ANDRE

- Fjerritslev Gymnasium
- Efterskoler
- VUC
- Beskæftigelsesrådet
- AMU - natur og turisme college
- Produktionsskolen
- NT
- Kørselskontor
- Vejdirektoratet
- Naturstyrelsen - Fosdalen naturskole



# FORBEDRING AF RAMMEVILKÅR

## VI SKAL LYKKES MED:

- Bedre fremkommelighed til Aalborg og motorvejsnettet
- Digital infrastruktur så vi kan kommunikere med omverden
- Skræddersyet planlægning - bureaukrati og fornuft
- Undgå oversvømmelser

## BEDRE ADGANG TIL ARBEJDE OG UDDANNELSE I AALBORG

En god fremkommelighed på vejnettet er forudsætningen for at vi klarer os godt i forhold til bosætning, uddannelse, sundhed, turisme og erhvervsudvikling. Adgangen til Aalborg, lufthavnen og motorvejsnettet er vigtig for os alle.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Samarbejde med Vejdirektoratet, BRN og andre om at fremme nordjyske infrastrukturanlæg på den nationale dagsorden.
- Fremme anlæg af en vestlig 3. Limfjordsforbindelse og tilhørende vejtilslutningsanlæg.
- Samarbejde med Vejdirektoratet, Regionen og BRN om at styrke forbindelse øst-vest i kommunen - herunder at detailplanlægge for en omfartsvej omkring Halvrimmen og Arentminde.
- Have et fokus på at Aggersundbroen er

stabil, så vi har en fjordkrydsning i den vestlige del af kommunen.

- Udnytte det potentiale en beliggenhed tæt ved lufthavnen har i sammenhæng med kollektiv trafik og andre transportformer.

## TRANSPORT MED GOD SAMVITTIGHED

Vi vil være klimakommune og deltage i Compact of Mayors, hvor vi arbejder med grøn firmaprofil. Vi er en geografisk stor kommune, de fleste kører meget og er meget afhængige af egne biler. Transport berører både ungeindsatsen, en ældre befolkning samt behovet for prioriteringer inden for byudvikling og infrastruktur.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Være aktiv i realiseringen af den regionale mobilitetsstrategi.
- Være aktiv i at realisere NT's mobilitetsplan, bl.a. ved at medvirke til at superstoppesteder designes med et tværgående fokus på mange forskellige brugere.
- Gøre det lettere at bruge grøn transport, elcykler og elbiler ved at tænke elstationer ind ved nyanlæg af byrum, superstoppesteder mv.
- Være aktiv i at fremme delebil-ordninger i et spil mellem offentlige og private aktører på området.
- Deltage i samarbejder, der kan være med til at tiltrække grøn kapital udefra til fremme af bæredygtige og grønne transportløsninger.



## GOD DIGITAL INFRASTRUKTUR

Gode bredbåndsforbindelser og et stærkt mobilt netværk er forudsætningen for, at vi kan kommunikere og deltage i samfundsudviklingen på lige fod med andre.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Samarbejde med selskaber, leverandører og udbydere af teleydelser for at sikre tryghed og gode digitale forbindelser alle steder i kommunen.
- Deltage i samarbejder om digital infrastruktur og mobiltelefoni i samarbejde med BRN.
- Prioritere midler til sammen med andre at kunne investere i digital infrastruktur.
- Kommunikere åbent til borgere, sommerhusejere og virksomheder om ordninger til at fremme af den digitale infrastruktur.
- Være opmærksomme på digital infrastruktur ved nyanlæg, gravearbejder og kloakrenoveringer.

## TRYGHED I FORHOLD TIL VELFÆRD

God adgang til sundheds- og velfærdsydelser er vigtigt af hensyn til borgernes tryghed og sikkerhed. Det er særligt vigtigt, når vi i de kommende år har en større andel borgere, der er over 80 år.

### Kommunalbestyrelsen vil

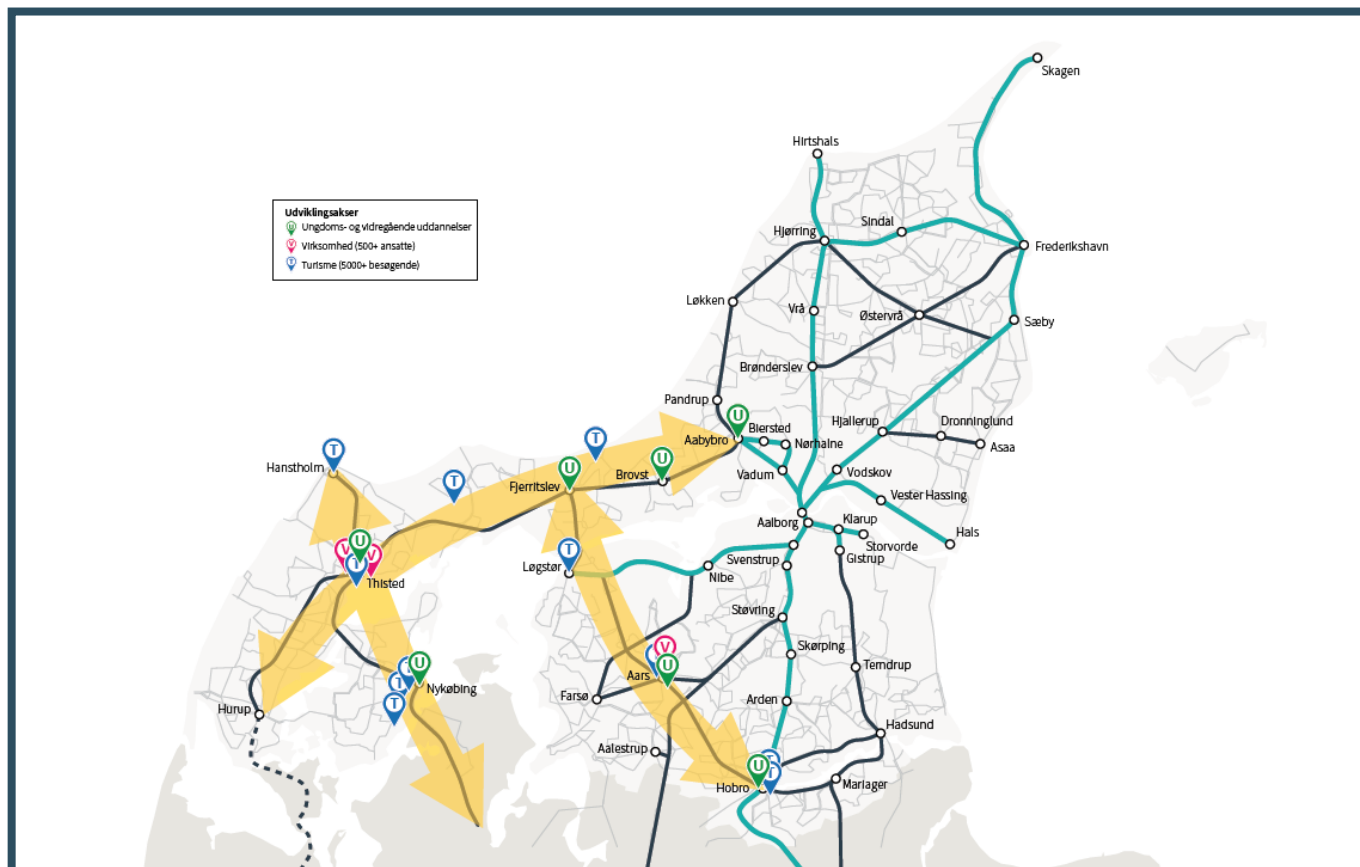
- Arbejde for at skabe gode vilkår for at læger og andet sundhedspersonale kan arbejde og bosætte sig i kommunen.
- Analysere hvad vi kan gøre for at tiltrække fagprofessionelle til at løse fremtidens velfærd - særligt læger og andet sundhedspersonale.
- Søge undtagelse for 15 km regel om hjemmebesøg af læger, da geografi og tilgængelighed af læger betyder, at mange ældre borgere er afskåret fra denne service.
- Følge med i nye velfærdsløsninger og teknologier og etablere gode rammer for kunne implementere ny velfærdsteknologi.
- Digitalisere for at være forberedte på at kunne anvende flere digitale velfærdsløsninger for borgere og på arbejdspladser.

## UDFORDRE LOVE OG REGLER

Jammerbugt Kommune vil have frihed til at prioritere forskelligt, så vi kan finde de bedste løsninger for den enkelte borger og virksomhed. Når vi kan se, at det påvirker vores rammevilkår og giver ulig konkurrence i forhold til omverdenen, vil vi udfordre de regler og den sektoropdeling, der er opbygget gennem mange årtier.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Arbejde med muligheder og frihedsgrader for erhverv og landmænd, frem for forbud og kategorisering.
- Have frihed til at arbejde på tværs om at skabe den bedste indgang til den offentlige service med én indgang for erhvervslivet – både for byerhverv og landbrug.
- Deltage i frikommuneforsøg - særligt inden for beskæftigelse og integration.
- Arbejde med de 17 verdensmål.
- Udfordre regler om klitfredning ved landingspladserne i Slettestrand og Thorupstrand.





- Udfordre regler om anvendelse af tomme bygninger i erhvervsområder, så anvendelsesmulighederne kan tilpasses de lokale forhold.
- Afsøge muligheder for sammen med andre myndigheder og fonde at betale for renholdelse og brug af naturområder.

## SKRÆDDERSYET PLANLÆGNING

Ved at kombinere tydelige strategier med lokalt ejerskab kan vi matche omverdenen, være tilpasningsdygtige og finde bæredygtige løsninger, der er unikke for vores sted. Vi vil udnytte de muligheder planloven giver for differentieret udvikling.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Være fri i forhold til at samskabe med nye aktører, mobilisere eksterne ressourcer og lytte til de behov borgere, foreninger og virksomheder har.
- Formulere flere strategier på tværs af sektorområder, der gør det lettere lokalt og decentralt at træffe beslutninger.
- Se en tydelig fysisk planlægning som et af midlerne til at forbedre finansieringsmulighederne i landdistrikterne.
- Udfordre regelsæt omkring natur og landbrug samt erhvervsservice – for at

understøtte nye erhverv og naturpleje som driftsgren.

- Reducere sagsbehandlingstider for landbrugs- og erhvervsbyggerier via et godt planlægningsgrundlag.
- Anvende nye redskaber til kortlægning af landskaber for at skabe overblik over investeringsmuligheder i det åbne land.

## LIV I HAV OG FJORD

Badesikkerhed, skånsomt og bæredygtigt fiskeri i Jammerbugten og i Limfjorden er udtryk for det langsigtede grønne helhedssyn, der skal være til glæde for de kommende generationer.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Arbejde med at udvikle fritidshavne og landingspladser, så der er gode rammer og vilkår for maritime erhverv og friluftsliv langs hele kystlinjen.
- Øge badesikkerheden ved initiativer som vandsikker kommune og forebyggende indsatser i børnehøjde.
- Inddrage de fællesskaber, erhverv og aktiviteter, der knytter sig til friluftslivet ved havet og fjorden.
- Komme med aktive input til en havplan.
- Være aktiv i at udvikle og støtte bæredygtigt fiskeri i Jammerbugten - Slettestrand/

Thorupstrand - i et nationalt perspektiv.

- Arbejde med udviklingsområder i Thorupstrand, så landingspladser kan ligestilles med almindelige havnearealer.
- Formulere vores holdning til skånsom fiskeri og sejlads i Limfjorden.

## KLIMAUDFORDRING

I de kommende år vil vi være udfordrede på vor naturgeografi og energiforsyning. Det stiller krav til, at vi prioriterer og forebygger i tide. Klimainvesteringer er vigtige på langt sigt, og de skaber lokale arbejdspladser. Vi ønsker en vækst i produktionen af alternativ energi.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Fortsætte en dialogbaseret planlægning om at udskifte vindmøller, så vi udnytter vinden bedst muligt i områder, hvor landskabet kan rumme tekniske anlæg.
- Understøtte udviklingen i omdannelse af varmforsyningskilder, ved bl.a. at være åbne for nye typer solcelle-anlæg.
- Være opmærksom på udviklingen omkring Ryaa og Limfjorden samt sommerhusområder med lav beliggenhed - i forhold til behovet for mulige klimatilpasningsinvesteringer.
- Arbejde for at dæmningen mellem Øland og Gjøl kan bevares samtidig med at vejforbindelsen sikres.
- Undlade at byudvikle i lavtvandede områder; vi udlægger eksempelvis ikke flere erhvervsområder i Brovst og Halvrimmen.

## NATURRESSOURCER

En rig natur med et alsidigt plante- og dyreliv giver spændende naturområder og gode oplevelser for befolkningen. Vi tager vort ansvar alvorligt og vil fortsat også beskytte opmærksomhedsarterne hedepletvinge, vårkobjælde og strandtudsen.

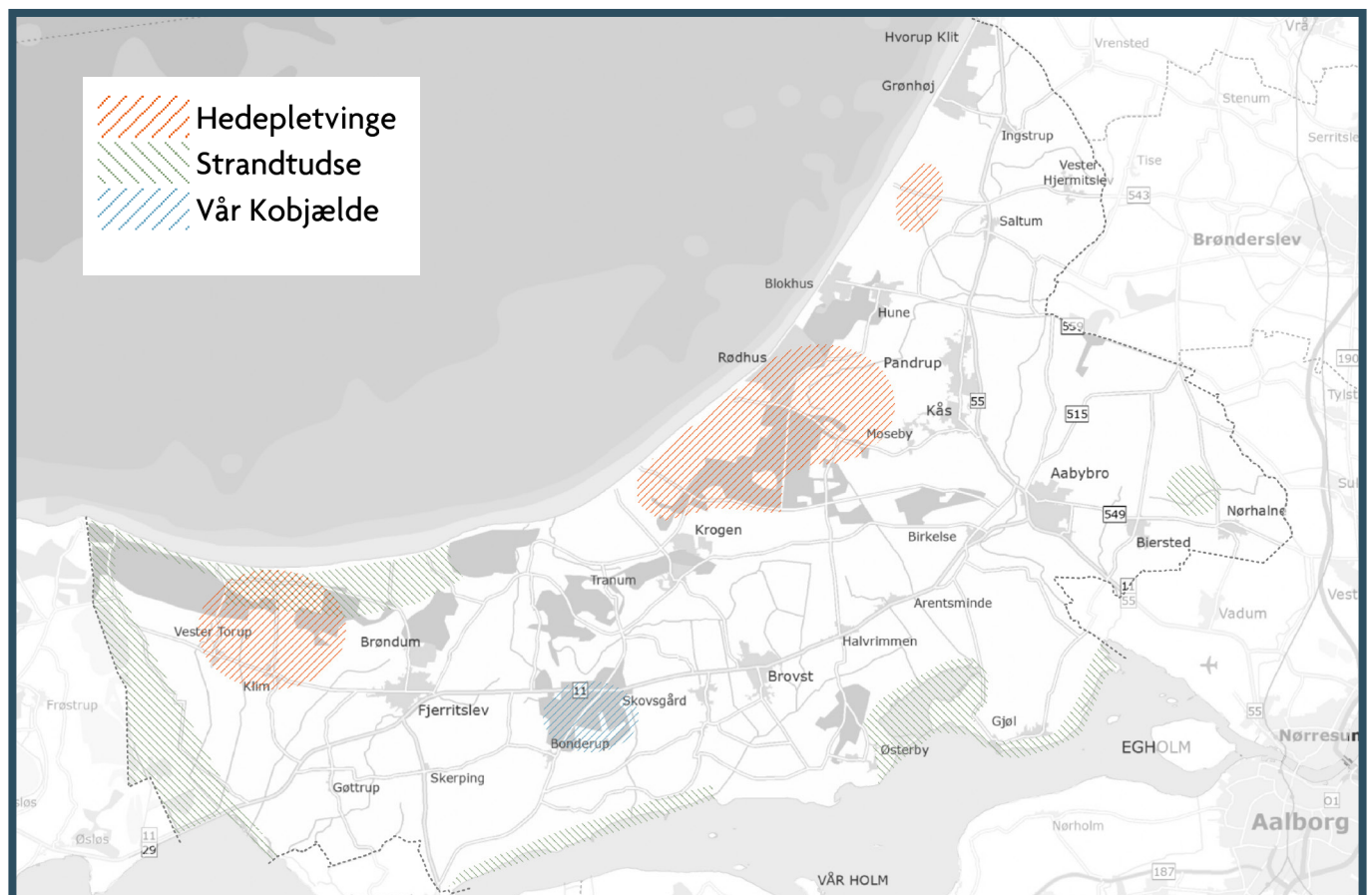
### Kommunalbestyrelsen vil

- Arbejde strategisk med spredningskorridorer for dyr og insekter, så dyres levevilkår forbedres og vi oftere kan opleve dyr i landskabet.
- Arbejde strategisk med skovrejsning i forhold til udsigtskiler, rekreation og drikkevandsbeskyttelse.
- Samarbejde med vandværker, Naturstyrelse og lodsejere om at etablere flere skove, så vi kan sikre fremtidens drikkevandsressource og øge muligheder for bynært friluftsliv, idet vi starter indsatsen i Brovst, Pandrup og Aabybro.
- Støtte jordfordeling og andre langsigtede prioriteringer, der kan skabe store sammenhængende naturområder med kontinuitet og stærke biotoper.

- Understøtte samarbejder om naturpleje f.eks. mellem grundejerforeninger, private ejere og naturplejeforeninger.
- Tage ansvar for at starte processen med at implementere "Det Grønne Danmarkskort".

## INVOLVERE ANDRE

- Nordjyllands Trafikselskab
- Business Region North Denmark
- Aalborg Lufthavn
- Kørselskontor
- Vejdirektoratet
- Limfjordsrådet
- Landboorganisationer
- KKR Nordjylland (Kommune kontakt råd)
- KL (Kommunernes Landsf.)
- Naturstyrelsen





# DIT GODE LIV

## Sundhed, livskvalitet & trivsel

### SOCIALE FÆLLESSKABER OG MENTAL SUNDHED

Relationer og fællesskaber er en væsentlig del af et godt liv. Vi vil udvikle og tydeliggøre kommunens rolle som facilitator og inspirator, og synliggøre denne rolle i endnu flere samarbejder. Vil vil score højt i målinger af den mentale sundhed.

#### Kommunalbestyrelsen vil

- Understøtte lokale initiativer og tilbud i de 24 lokalsamfund eksempelvis i arbejdet med de lokale udviklingsplaner (LUP) og gennem facilitering af socialøkonomiske initiativer.
- Høre og undersøge de uorganiseredes stemme ved udviklingsprocesser, masterplaner og lokale udviklingsstrategier.
- Involvere og mobilisere lokale ressourcer og ildsjæle ved brug af erfaringer fra "Liv i by og skole" og "På forkant" processerne.
- Understøtte lokalområder, foreninger, klubber og arbejdspladser i at gennemføre ideer, som kan skabe mere trivsel, social kapital og lighed i sundhed i netop deres område.
- Samle mennesker på tværs af alder og kultur i fællesskaber - f.eks. i fællesspisninger med lokale fødevarer.

### AKTIV SAMMEN MED ANDRE

Byrum, mødesteder, idrætsfaciliteter og naturområder kan alle benyttes som arena for bevægelse og socialt samvær. Vi skal lette adgangen til at være fysisk aktiv i og tæt ved hjemmet.

#### Kommunalbestyrelsen vil

- Tænke natur- og kulturformidling på tværs af generationer, så unge og ældre helt lokalt kan finde nye samværsformer og roller.
- Arbejde for at skabe mere tilgængelig natur i byen, så adgang til friluftsoplevelser i hverdagen er god.
- Bevare de mange stier og småveje, der forbinder by, udsigtspunkter, udflugtssteder og værdifuld natur, og understøtter samspillet med andre byer.
- Give bedre muligheder for at offentlige arealer som rasteplasser, infosteder, p-pladser, torve mv. kan være knudepunkter for borgernes aktive og sunde friluftsliv.
- Samskabe om at etablere nye "friluftsliv-portaler" for friluftslivet, som Gateway i Hune og Trailhead-Slettestrand.
- Samarbejde om at åbne idrætshaller og fritidsfaciliteter for flere brugere - ved en mere fleksibel åbningstid og benyttelse.
- Stille offentlige arealer og ledige lokaler til rådighed for netværk, fællesskaber og frivillige.

### VI SKAL LYKKES MED:

- Bruge menneskelige og fysiske ressourcer på tværs
  - Knytte bånd på tværs af nuværende organisering
  - Inddrage borgere og brugere mest muligt
  - Tænke på tværs af generationer
- Sætte fokus på bevægelse i kommunalt støttede tilbud.
  - Facilitere foreningsudvikling, fornyelse af idrætsanlæg og fritidsfaciliteter, så idrætsfaciliteter er i god stand og "up to date".
  - Samarbejde om at udvikle sundhedsidræt, så flere foreninger kommer med, og tilbuddet spredes geografisk.
  - Udpege knudepunkter for friluftsliv, sundhed og turisme, hvor bevægelse, sociale mødesteder og arbejdende værksteder kan kombineres.

## SMUKKE LANDSKABER

De smukke landskaber er et trækplaster for bosætning og det gode liv. Vi vil bo med smukke omgivelser, ren luft, rent grundvand og ren natur, og det er "Grøn Velfærd". Velfærd er ikke alene social service og normeringer i vores institutioner. Vi vil vedvarende og med lange tidshorisonter arbejde på at gøre vort landskab mere oplevelsesrigt og kendt.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Arbejde for at landskabet i højere grad kan anvendes multifunktionelt.
- Formulere en overordnet holdning til landskab og natur.
- Arbejde strategisk med udpegninger til skovrejsning og naturgenopretning med henblik på at beskytte udsigter.
- Foretage målrettede opkøb af jord til naturgenopretning, skovrejsning eller vådområder.
- Pleje de smukke landskaber i ambitiøse samskabelsesprojekter.
- Friholde de smukke solnedgange og udsigtskiler for større tekniske anlæg, eksempelvis skal der ikke opstilles havvindmøller inden for 16 km fra badevandsstrandene i Jammerbugten.
- Foretage en temarevision af retningslinjer for det åbne land med udgangspunkt i metoden udviklet i projektet "Fremtidens landskaber".

## REKREATION - REFLEKTION OG AFSLAPNING

Landskabet og naturen, det grønne, kan med fordel benyttes som arena for rekreation og afslapning, både i en hektisk hverdag og efter sygdom og indlæggelse. Pleje- og sundhedspersonale skal i øget omfang samarbejde med naturformidlere og friluftorganisationer.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Tænke afslapning i naturen ind i børn og unges læring og trivsel.
- Tænke rekreation i det grønne ind i forløb for borgere efter sygdom og sygehusindlæggelser.
- Synliggøre og vejlede om de gode grønne rammer for genoptræning og "motion på recept" i vores kommune.
- Facilitere og skabe muligheder for flere guidede ture i naturen, hvor "det grønne" masseres ind i indsatser og borgerens hverdag.
- Planlægge for flere "Udflugtssteder", hvor der værnes om stilhed og ro (fravær af støj) til gavn for vores mentale sundhed.

## BOLIGER OG BO-MILJØER TIL DEN ENKELTE

Fællesskab og støtte, både socialt, fysisk og psykisk, kan forebygge og afhjælpe ensomhed, både for unge og ældre. Ved at øge udbuddet af mindre boliger med tilknyttet hjælp og service, kan vi sikre, at borgeren kan blive i nærområdet med de relationer og netværk, der bidrager til et godt liv.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Udarbejde en ny boligpolitik, hvor udbuddet af almene boliger ses i forhold til behovet for boliger til enlige i et samarbejde med private investorer og udlejere.
- Arbejde for at udvide kapaciteten af midlertidige pladser, som bl.a. også kan anvendes efter endt ophold på sygehuset, før borgerne vender tilbage til eget hjem.
- Skabe rammer for at etablere nye typer bomiljøer med fællesskaber, der er rummelige og handicapvenlige - og ses på tværs af generationer.
- Øge mulighederne for at visitere lokalt, når netværket er den vigtigste ressource for borgerens gode liv.



## MENNESKER I CENTRUM

Det enkelte menneske er i centrum. Vi forstår at tænke forebyggelse og sundhed i alle livsfaser. Fremtidens velfærd bygger på samskabelse og empati. Derfor vil vi gerne finde gode løsninger sammen med den enkelte borger eller gruppe af borgere.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Yde borgerservice ud fra mødet med borgeren og det enkelte menneskes behov.
- Formulere en ny politik for borgerservice, hvor vi sætter et særligt fokus på borgernes indgang til velfærdsydelser.
- Spørge borgeren - også i de udfordrede områder - "hvad er det gode liv for dig"? - finde nye metoder hertil.
- Arbejde med at udvikle forløb og samarbejdsmodeller, der tager hensyn til borgere med komplekse problemstillinger.
- Støtte borgere, som har særlige udfordringer - eventuelt i en periode - i at mestre eget liv, således at borgerens livskvalitet og hverdagsliv bliver så god som mulig.
- Støtte flere i at være en del af fællesskaber med gode relationer.
- Være omhyggelig med at kommunikere på tværs i organisationen i samråd med borgeren, særligt hvis en borger er i en sårbar situation.

## DEN NÆRE SUNDHED OG OMSORG

Kommunen har stor indflydelse på borgernes sundhed og tryghed, og vi vil skabe gode rammer for liv alle steder - i alle byer og lokalsamfund - men på forskellig måde. Du skal have en tryk og sikker opvækst med alsidig læring - samt støtte og omsorg, når livet er svært.

### Kommunalbestyrelsen vil

- Være til stede lokalt - både fysisk og digitalt ved at oprette egne tilbud eller hjemtage tilbud, så borgere kan aktiveres og få pleje og omsorg samt psykisk støtte i sit eget nærområde.
- Arbejde med god trivsel på kommunale arbejdspladser, så borgere oplever åbne og engagerede medarbejdere med overskud.
- Have fokus på saglig samskabelse, helhedstækning og faglig støtte.
- Sikre et reelt frit valg mellem forskellige typer dagtilbud ved eksempelvis at tilbyde vuggestuetilbud i byer, der er med i "liv i by og skole".
- Sikre frit skolevalg - mellem forskellige typer af skoler og uddannelsesinstitutioner.
- Få øje på de nære og lokale muligheder for at mødes og opbygge nye relationer på tværs af alder.

- Støtte fællesskaber med frivillige, der er de kompetente voksne og gode rollemodeller.
- Samarbejde med regionen om en god lægedækning og tryghed, sammenhæng og høj faglighed i alle led i sundhedsvæsenet.
- Samarbejde om at etablere et rehabiliteringscenter, hvor rekreation, træning og vejledning efter indlæggelse samlet set vil sikre en bedre samfundsøkonomi.
- Deltage i samarbejder om at etablere hospice-lignende tilbud.
- Vurdere behovet for at informere og vejlede pårørende i at være nærværende for døende.
- Samarbejde med lokale fødevarerproducenter om at sætte fokus på god mad, økologi og lokalt forarbejdede fødevarer i kommunalt støttede tilbud.
- Samarbejde med frivillige og ildsjæle om at yde medmenneskelig støtte og omsorg på "jammerbugtsk" i et samarbejde med de ressourcer, der er tilstede lokalt.
- Anvende ny teknologi i den service og omsorg, som borgere modtager, når det giver mening og letter hverdag og opgaveløsning.

## INVOLVERE ANDRE

- Ungeråd
- Ældreråd
- Handicapråd
- Integrationsråd
- Folkeoplysningsudvalg
- Kulturelt samvirke
- Sundhedsstrategisk tænketank
- Integrationsstrategisk tænketank
- Grønt råd
- Frivilligrådet
- Boligforeninger
- Partnerskabet med socialøkonomiske virksomheder



